

ЧИТАЙТЕ  
В НОМЕРЕ:

**БЛЕСТЯЩИЙ РЕЗУЛЬТАТ  
ТВОРЧЕСКОЙ ЖИЗНИ**

16 января исполнилось 100 лет со дня рождения генерал-лейтенанта авиации, академика АН СССР Евгения Аркадьевича Негина — стр. 2

**ИЗ КОГОРТЫ ТВОРЦОВ ЯДЕРНОГО  
ПАРИТЕТА**

7 января исполнилось 75 лет советнику при дирекции — главному научному сотруднику, лауреату Государственной премии СССР Владимиру Александровичу Афанасьеву — стр. 3

**ЛУЧШИЕ НАСТАВНИКИ ГОДА**

В конце 2019 года в ядерном центре подвели итоги конкурса «Лучший наставник года РФЯЦ-ВНИИЭФ» — стр. 4



75 ЛЕТ  
РОССИЙСКОМУ  
ФЕДЕРАЛЬНОМУ  
ЯДЕРНОМУ ЦЕНТРУ - ВНИИ  
ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНОЙ ФИЗИКИ

СТРАНА

КОРПОРАТИВНАЯ ГАЗЕТА РФЯЦ-ВНИИЭФ



выходит с 2014 года

# РОСАТОМ

№1 (287)  
ЯНВАРЬ 2021

strana-rosatom.ru

## Елки на дистанте

В преддверии Нового года в филиале РФЯЦ-ВНИИЭФ — НИИИС им. Ю. Е. Седакова подвели итоги традиционного конкурса на самую креативную корпоративную елку «Теперь она нарядная...». К сожалению, в связи с пандемией он впервые проходил в онлайн-формате. Даже елки оказались на дистанте!

ТЕКСТ: Ирина Грошева. ФОТО: пресс-служба НИИИС



Все участники по-прежнему подошли к конкурсу с большой фантазией, многие смастерили елки и елочные украшения своими руками, вновь удивив членов жюри изобретательностью и креативными идеями. Все елки отражали корпоративность, что является главным условием конкурса, включая специфику НИИИС и принадлежность к госкорпорации «Росатом». Новогодняя красавица стала своеобразной визитной карточкой в каждом подразделении!

К примеру, сотрудники НИО разработки КВЧ измерительных систем представили елку, транслируемую на стену с помощью самодельной камеры-обскуры: картонной коробки, фонарика и лупы. Разработчики отметили, что поскольку самым высокоскоростным способом обмена информацией является оптическая связь, то с помощью света они создали и неизменный символ Нового года. В качестве творческой защиты инженеры сочинили акро-

стих, по первым буквам которого читается: РОСАТОМ-ВНИИЭФ.

Экологи для изготовления настенной елки использовали зеленый знак вторичной переработки. Переводчики сделали елку из иностранных словарей и разговорников. В управлении маркетинга, массовых и внутренних коммуникаций украсили елку шарами с новогодней символикой, ежегодно разрабатываемой в подразделении. Специалисты отдела изготовления полупроводниковых пластин дали вторую жизнь старым производственным отчетам — как раз хватило на почти двухметровый символ Нового года!

Группа по ГО и ЧС, мобилизационной подготовке находится на переднем крае борьбы с коронавирусной инфекцией, поэтому свою новогоднюю красавицу они нарядили в анти-ковидном стиле. Елка украшена отрицательными результатами теста на ко-



(имитация), шарами с логотипом НИИИС и символом «Стоп COVID». Для творческой защиты сотрудники облачились в защитные костюмы, вооружившись инфракрасными термометрами и генератором холодного тумана.

На участке гальваники химического цеха № 3 елку смастерили из образцов — свидетелей, используемых при нанесении гальванического покрытия для определения толщины наносимого слоя на детали. На миниатюрной елочке представлены спутники после серебрения (белые) и меднения (красные), а также синие титановые образцы после процесса анодирования.

Всего на суд жюри было представлено 13 новогодних красавиц, девять из них признаны лауреатами. Личным участием поддержал конкурс директор филиала Андрей Седаков. Творческим коллегам вручены дипломы, елочные шары с корпоративной новогодней символикой и другие призы.



## Сила цифрового этикета



В конце декабря 2019 года состоялся онлайн-тренинг «Сила цифрового этикета». Автором и организатором семинара выступила руководитель проекта РФЯЦ-ВНИИЭФ, тренер-консультант по этикету Ольга Шадиева. В мероприятии приняли участие старшеклассники, студенты, сотрудники предприятий, специалисты по этикету из разных стран и городов.

«Благодаря цифровому развитию процессов сегодня нет границ для общения. Мы дистанционно учимся, удаленно работаем, оплачиваем счета, делаем

покупки, снимаем жилье, знакомимся. Знаем ли мы правила? Эффективно ли мы общаемся? Какую репутацию формируем? В ходе тренинга мы обменялись мнениями и сформировали рекомендации по правилам поведения в Сети — что не стоит делать на страницах корпоративных аккаунтов, как научиться фильтровать потоки информации и не поддаваться манипуляциям. Участвуя в цифровом диалоге, важно знать правила игры в цифровом мире и понимать, как управлять ситуацией», — рассказала Ольга Шадиева.

В формате «мировое кафе» участники за виртуальными столами обсуждали правила цифрового этикета в семье, формирование репутации в онлайн-среде, некорректное поведение в Сети, кто и что управляет нашим поведением в Сети. В командной работе были выработаны правила поведения в цифровой среде с учетом мнения разных поколений и целевых групп.

«Было полезно. Четыре часа пролетели незаметно. Во-первых, я познакомилась с новой формой онлайн-работы, проверила

собственные знания в области digital-этикета и приобрела новые. Мне это пригодится в работе с детьми. Важно думать головой при размещении информации в социальных сетях. Любая переписка может быть использована против нас. Благодарю за возможность посмотреть на ситуацию глазами других целевых групп. Привлечение к обсуждению участников из разных целевых групп — отличное решение!» — поделилась впечатлениями заместитель директора библиотеки имени А. С. Пушкина Татьяна Плохотник.



# Блестящий результат творческой жизни

16 января исполнилось 100 лет со дня рождения генерал-лейтенанта авиации, академика АН СССР Евгения Аркадьевича Негина — директора РФЯЦ-ВНИИЭФ в 1978–1987 годах, почетного ветерана РФЯЦ-ВНИИЭФ и Сарова, участника Великой Отечественной войны и Парада Победы 1945 года, Героя Социалистического Труда.

ТЕКСТ: Радий Илькаев, почетный научный руководитель РФЯЦ-ВНИИЭФ, академик РАН. ФОТО: из архива видеостудии РФЯЦ-ВНИИЭФ

Окончательный результат дает только натурный эксперимент. Так считал академик Негин. Сегодня мы можем сказать о достижениях его творческой жизни: результат блестящий.

Евгений Аркадьевич Негин принадлежит к тем выдающимся руководителям и специалистам, которые на долгие годы определили направления исследований и разработок во ВНИИЭФ и тем самым сформировали наш Институт как крупнейший научно-исследовательский и проектный центр мирового уровня.

Долгое время Е. А. Негин был главным конструктором по разработке ядерных зарядов и первым заместителем Ю. Б. Харитона — научного руководителя Института. Первой его обязанностью была организация экспериментов на внутренних и внешних полигонах и их проведение. Все разработки находились под жестким контролем правительства. Каждая ошибка стоила очень дорого — как в материальном, так и в моральном плане. Это обстоятельство имело особое значение для престижа как всего нашего Института, так и конкретных специалистов, занимавшихся разработкой зарядов.

Успех дела, возможность качественной отработки изделий определялась наличием сильной базы — экспериментальной, технологической, производственной. Создание такой базы и ее постоянное укрепление были постоянной заботой Е. А. Негина, который прекрасно понимал все самые тонкие детали нашего дела.

Как правило, результаты отработки изделий и постановки экспериментов рассматривались на совещаниях у Евгения Аркадьевича. Главными особенностями этой коллективной работы, которую возглавлял Е. А., были тщательность и основательность при обсуждении всех задач, а также неприятие любых экспериментально не доказанных утверждений, «сырых» данных или незрелых постановок опытов. Такой подход, по существу, и создавал ту дружную, творческую, доброжелательную обстановку, которой отличалась научная и производственная жизнь Института в те годы.

В таких совещаниях, встречах и беседах мне повезло участвовать много раз, и я испытываю огромную благодарность к Евгению Аркадьевичу за то, что он внес и воспитал в нас дух высокой требовательности к надежности результатов. Это всегда являлось одной из главных составляющих научной школы Ю. Б. Харитона.

Рисковал ли главный конструктор при проведении крупных, масштабных экспериментов, особенно на внешних полигонах? Да, рисковал, причем делал это совершенно сознательно. У него, на мой взгляд, была ясная философия, которая заключалась в том, что окончательный результат дает только натурный эксперимент. Поэтому, если расчетно-теоретические оценки и результаты экспериментальных исследований, проведенных на площадках ВНИИЭФ, уже не могли прояснить физику явлений, не могли существенно уменьшить разброс ожидаемых параметров, он решительно предлагал полномасштабные натурные опыты, проводил их и в подавляющем большинстве случаев оказывался прав. Пожалуй, это была интуиция и прекрасного специалиста, и руководителя высокого ранга, которые счастливо совместились в одном человеке.

Очень были интересны взаимоотношения Е. А. Негина и Ю. Б. Харитона, наблюдаемые нами, их младшими коллегами, со стороны. Спорили ли они по научно-техническим вопросам? Безусловно, спорили, и мы часто были свидетелями

этих споров. Во ВНИИЭФ практически все разработки велись на конкурсной основе, поэтому самым трудным делом в Институте было пройти через такой конкурс. Окончательное решение по любому проекту принимало руководство ВНИИЭФ, которое выслушивало все без исключения точки зрения.

Иногда в процессе принятия решения позиции Е. А. и Ю. Б. не совпадали. Бывало, что Е. А. поддерживал нас, молодых. При обсуждении с Ю. Б. он спокойно, четко и ясно излагал доводы в защиту нашего проекта. Нам же тогда казалось, что он отстаивает свою точку зрения недостаточно решительно, недостаточно страстно, поскольку в среде теоретических отделений всегда было принято сражаться за свои идеи как на боксерском ринге.

Только много позже мне стало понятно, что эти два человека отвечают вместе за огромное дело, за большой Институт, за перспективу военных ядерных программ не только всей отрасли, но и всей страны. И потому создание и поддержание конструктивной, доброжелательной атмосферы и, если потребуется, оказание полной поддержки друг другу — все это было просто необходимо для поступательного движения Института. Эта гибкость, в молодые годы казавшаяся нам излишней, позволяла в течение многих лет объективно оценивать результаты находящихся в работе проектов, не закидываясь на неизменном круге ранее высказанных идей. Поэтому Е. А. не принадлежал к такому сорту



руководителей, у которых есть любимая идея, любимая конструкция, любимые группы исследователей, а остальное все остается на втором плане. Такая особенность — очень большое достоинство руководителя, и сотрудники ВНИИЭФ прекрасно знали и высоко ценили это качество Негина.

Особо надо отметить то, что Е. А. сделал для внедрения расчетно-теоретических методов в отработку прочностных конструкций. С самого начала работ по ядерным зарядам их передача на вооружение осуществлялась по результатам механических и тепловых испытаний, проводившихся на испытательном комплексе ВНИИЭФ. По мере возрастания требований к зарядам возрастал и объем их отработки, что, безусловно, увеличивало стоимость и сроки выполнения работ. Е. А. стало очевидно, что без широкого внедрения расчетно-теоретических методов решить эти задачи, все более и более усложняющиеся, не удастся. Это, в свою очередь, потребует и создания соответствующих физических моделей, расчетных методов, соответствующих математических программ.

Евгений Аркадьевич привлек к нашим работам известную нижегородскую школу механиков-прочностников, и дело пошло в нужном направлении. Сейчас даже трудно представить любую разработку без детального расчетного анализа ее прочности во всех режимах экс-

плуатации, включая и экстремальные, аварийные ситуации. Расчетные методы стали эффективным орудием труда исследователя и конструктора, что позволило существенно расширить спектр решаемых задач оборонного и гражданского назначения.

Создание наших основных изделий осуществлялось по технологии, основанной на массивном использовании вычислительных методов с последующей проверкой основных полученных результатов в лабораторных экспериментах и затем — с получением интегральных характеристик в натурных испытаниях.

Эти методы являются сейчас главной составляющей при разработке сложных наукоемких продуктов, и суперкомпьютерные технологии, которые имеют перспективу по кардинальному обновлению промышленности XXI века, могут принести огромную пользу в развитии общества.

Е. А. Негин был одним из первых специалистов, предвидевших массовое использование компьютерных технологий в нашей отрасли при решении проблем прочности и распространения тепла.

Отмечая вековой юбилей Евгения Аркадьевича, необходимо вспомнить и блистательную когорту выдающихся ученых, вместе с которыми он работал во ВНИИЭФ. Это Ю. Б. Харитон, А. Д. Сахаров, Я. Б. Зельдович. У него были прекрасные помощники и соратники в расчетно-теоретических, экспериментальных, конструкторских, производственных подразделениях, делавшие вместе с ним общее дело. Евгений Аркадьевич знал каждого и глубоко уважал его труд.

Е. А. Негин работал во ВНИИЭФ в очень напряженный период жизни Института. Он занимал в нем один из самых важных руководящих постов и блестяще выполнил ту миссию, которая была ему предназначена. Дай Бог, чтобы его последователи сделали то же самое в новых исторических условиях.



Коллеги и соратники. Академики и Герои Социалистического Труда Юлий Харитон и Евгений Негин



Полигонные будни. Радий Илькаев (крайний слева) и Евгений Негин (второй слева)

# Из когорты творцов ядерного паритета

7 января исполнилось 75 лет советнику при дирекции — главному научному сотруднику, доктору технических наук, лауреату Государственной премии СССР, заслуженному конструктору и заслуженному изобретателю Российской Федерации Владимиру Александровичу Афанасьеву.

ТЕКСТ И ФОТО: КБ-1

Люди искусства создают эмоции, врачи дарят здоровье, а результат инженерного труда всегда материален и осязаем. Инженеры на основе добытых знаний занимаются изобретательством и создают то материальное, с помощью чего люди осваивают мир, облегчают и улучшают свою жизнь, а по сути — создают новый мир — свою человеческую вселенную.

Ядерные инженеры-оружейники создают то, что дает нашей стране независимость и уже долгие годы гарантирует глобальный мир на планете благодаря достижению ядерного паритета.

Наше отечественное ядерное оружие — самое мирное оружие из когда-либо созданных, поскольку оно было призвано исключить войну и хранить мир. И с этой задачей оно справляется и поныне трудами и талантом специалистов ядерного оружейного комплекса.

Владимир Александрович Афанасьев является одним из тех, кто совершенствовал специальные изделия в период ядерной эпопеи, приближал их к идеалу по компоновочным характеристикам, надежности и безопасности.

Придя во ВНИИЭФ после окончания с отличием Пензенского политехнического института, всю свою профессиональную жизнь он посвятил разработке ядерных зарядов. В стране нет вузов, в которых обучали бы основам их конструирования, слишком велик объем государственной тайны в этих знаниях. Но интенсивная работа под началом опытных руководителей позволила ему освоить эту науку и приобрести бесценный опыт в инженерной школе выдающегося конструктора ядерных зарядов Давида Аб-

рамовича Фишмана. Владимир Александрович всегда гордился тем, что является его учеником, и безмерно благодарен своему учителю.

Его профессиональное становление пришлось на время бурного развития номенклатуры ядерного боевого оснащения для всех видов и родов Вооруженных сил СССР и связанного с этим развития ядерного оружейного комплекса. В этот период совместно с коллегами им были разработаны типы конструкций изделий с повышенной боеготовностью и сопутствующими новыми системными качествами, которые позволили оптимизировать схемы компоновок и габаритно-массовые характеристики изделий, а также существенно повысить их безопасность со значительным упрощением эксплуатации. Новый шаг в повышении боевых характеристик и безопасности ядерного оружия был отмечен Государственной премией СССР, а основные достижения в этом направлении работ изложены в его кандидатской диссертации.

Благодаря прекрасным теоретическим знаниям, большой целеустремленности и приобретенной в напряженном труде высочайшей профессиональной квалификации Владимир Александрович прошел путь от инженера до первого заместителя главного конструктора РФЯЦ-ВНИИЭФ.

Период его деятельности как руководителя совпал с процессом интенсивного сокращения ядерного арсенала после введения моратория на ядерные испытания и заключения договоров о сокращении ядерных вооружений. Это кардинально меняло характер работ в ядерном оружейном комплексе.



Именно в этот период Владимир Александрович Афанасьев совместно с коллегами под руководством Радия Ивановича Илькаева предложил продвигать направление работ, связанных с повышением уровня безопасности изделий в условиях запрещения ядерных испытаний, была выработана концепция повышения безопасности ядерного оружия, которая была утверждена на правительственном уровне. Началась масштабная модернизация изделий, были разработаны и приняты на уровне президента РФ новые документы — «Концепция обеспечения безопасности ядерного оружия», «Положение о Государственной системе обеспечения безопасности ядерного оружия», федеральная целевая программа соответствующих работ. Владимир Александрович был одним из основных авторов этих основополагающих документов.

С первого дня работы на предприятии В. А. Афанасьев неизменно трудится в одном из основных зарядных подразделений отрасли. Став его руководителем, он двадцать два года вместе с коллективом последовательно и успешно претворял в жизнь принятые концептуальные положения. Благодаря стратегическому видению, умению прогнозировать и умелому руководству

ему удалось сконцентрировать усилия коллег на этих принципиально новых направлениях работы и добиться важных и уникальных результатов:

- усовершенствована безопасная технология демонтажа изделий для периода интенсивного сокращения ядерных вооружений, в том числе с использованием специальных защитных локализуемых сооружений;
- модернизированы изделия с внедрением новых предохранительных устройств и устройств дополнительной защиты от несанкционированных действий;
- разработаны технические решения и конструктивные меры для предотвращения возможного выхода радиоактивных веществ в окружающую среду при авариях;
- разработаны и внедрены в производство уникальные упаковки для хранения и транспортирования изделий и делящихся материалов, которые обладают устойчивостью к пожарам, осколочно-пулевым воздействиям и имеют технические характеристики, превышающие уровни международных норм безопасности;
- развернуты расчетно-экспериментальные работы по обос-

нованию количественных показателей «неядерных» видов безопасности и рисков аварийного радиоактивного загрязнения местности.

Все эти направления работ реализованы в РФЯЦ-ВНИИЭФ при непосредственном авторском участии В. А. Афанасьева. Важность и актуальность этих технических предложений и получаемые преимущества от их реализации имеют не только отраслевое, но и общегосударственное значение. Основные научно-технические достижения этих разработок изложены в его докторской диссертации. Она стала эталоном научно-конструкторской работы, к которому необходимо стремиться специалистам, чтобы доступно донести накопленные знания и доказать свою научную квалификацию.

Настоящий профессионал, генератор идей и множества реализованных технических решений, Владимир Александрович постоянно призывает сотрудников изобретать, делиться своими идеями. Зарядное научно-конструкторское отделение многие годы — самое продуктивное по изобретениям, а он сам как автор и соавтор получил более шестидесяти патентов и стал лучшим изобретателем Нижегородской области. Как яркий итог — два изобретения удостоены призовых мест на международных конкурсах в Швейцарии (серебряная медаль) и Корею (золотая медаль), а Владимиру Александровичу в 2019 году присвоено почетное звание «Заслуженный изобретатель Российской Федерации».

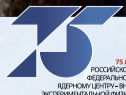
Авторитет В. А. Афанасьева в отрасли по проблемам безопасности известен и непререкаем, а его вклад в повышение обороноспособности страны заслуженно оценен. Владимир Александрович награжден орденом Дружбы и другими государственными и ведомственными наградами.

Инженерная конструкторская и научно-исследовательская школа В. А. Афанасьева достойно продолжает школу Д. А. Фишмана.

Коллеги и ученики искренне желают Владимиру Александровичу здоровья, творческого долголетия, благополучия, удачи и успехов во всем!

15 1965  
января

В Казахстане произведен первый промышленный ядерный взрыв, с помощью которого было создано искусственное озеро Чаган. Специальный «чистый» ядерный заряд со сниженными показателями остаточного загрязнения местности был разработан специалистами КБ-11.



16 1921  
января

родился  
ЕВГЕНИЙ АРКАДЬЕВИЧ  
НЕГИН  
1921-1998

Академик АН СССР, генерал-лейтенант авиации. Главный конструктор (1959-1991) и директор ВНИИЭФ (1978-1987). Герой Социалистического Труда, лауреат Ленинской и трёх Государственных премий.





## Дарить добро и новогоднее настроение

В филиале РФЯЦ-ВНИИЭФ — НИИИС им. Ю. Е. Седакова завершился онлайн-конкурс детских рисунков «Новогодняя открытка». Его организатором выступил совет молодежи при поддержке администрации и профкома НИИИС.

ТЕКСТ: Ирина Грошева

Дети и внуки сотрудников института прислали на конкурс более 50 рисунков и открыток на новогоднюю тематику. По итогам голосования в группе совета молодежи НИИИС «ВКонтакте» победителями стали: Костя Арефьев (возрастная категория 3–6 лет), Таисия Баклеева (7–10 лет), Виктория Горбачёва (11–14 лет). Также организаторы присудили два дополнительных призовых места Марианне Сукуковой и Анастасии Хасаньяновой. Все юные художники награждены дипломами и подарочными сертификатами.



«Мы хотели, чтобы открытки порадовали людей старшего поколения, подарили новогоднее настроение, — делится куратор проекта, член совета молодежи НИИИС Юлия Зарубина. — Самые красивые детские работы были использованы для изготовления новогодних открыток неработающим ветеранам НИИИС — труженикам тыла. Мы благодарим всех участ-

ников, желаем им творческих успехов и обещаем новые интересные конкурсы в 2021 году!»

Подарочные кружки с рисунками участников переданы подопечным Нижегородского дома-интерната ветеранов войны и труда (55 человек). Одиноким бабушкам и дедушкам было приятно получить подарки для уютных чаепитий.

## Детские мечты сбываются

Сотрудники филиала РФЯЦ-ВНИИЭФ — НИИИС им. Ю. Е. Седакова выступили в роли добрых волшебников и исполнили самые заветные желания нижегородских детишек из семей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации. Открытками с детскими мечтами по традиции была украшена елка на главной проходной института.

ТЕКСТ: Ирина Грошева. ФОТО: ???

В рамках благотворительной акции «Елка желаний» (совместно с благотворительным фондом «Дети без мам») ниисовцы собрали подарки для 34 маленьких нижегородцев. Так, 12-летняя Марина уже примерила платье Эльзы, о котором давно мечтала! Семилетний Вова с энтузиазмом начал осваивать игру на укулеле и джембе. А в многодетной семье, где воспитываются шестеро детей, теперь появилась возможность познавать мир путем научных экспериментов — с детскими наборами для химических и физических опытов. В огромном мешке Деда Мороза — синтезатор, планшет, игровые приставки, роликовые коньки, самокат и много других долгожданных подарков, которые доставлены адресатам.

В благотворительной акции приняли участие и рядовые сотрудники, и руководство НИИИС во главе с директором института Андреем Юлиевичем Седаковым. Те, кому открыток с желаниями не хватило, пожелали внести денежные средства. Они будут переданы на ремонт санитарной комнаты в Заволжском доме ребенка.



## Лучшие наставники года

В конце 2019 года в ядерном центре подвели итоги конкурса «Лучший наставник года РФЯЦ-ВНИИЭФ» как первого этапа программы отраслевых номинаций «Человек года «Росатома» — 2020».

ТЕКСТ: Ольга Казакова. ФОТО: из личного архива

Конкурс проводится с 2019 года с целью выявления и поддержки эффективного опыта наставничества, популяризации и тиражирования лучших практик, признания заслуг лучших наставников, повышения престижа наставничества в РФЯЦ-ВНИИЭФ. Соискатели подают заявку по любому из видов наставничества — для практикантов, для вновь принятых молодых работников, для участников управленческого кадрового резерва, для работников, назначаемых на должности руководителей начального звена управления, для передачи ключевых знаний и навыков.

В этом году в конкурсе приняли участие 10 наставников — опытных сотрудников конструкторских бюро, службы главного технолога, Института лазерно-физических исследований, Научно-производственного цен-

тра физики, филиала — НИИИС им. Ю. Е. Седакова.

В состав конкурсной комиссии вошли члены комитетов по наставничеству подразделений.

По результатам двух этапов конкурса лучшим наставником года РФЯЦ-ВНИИЭФ признан ведущий научный сотрудник КБ-3, лауреат премии Правительства РФ в области науки и техники для молодых ученых Дмитрий Николаев. Дмитрий Борисович — доктор технических наук, доцент, автор более 100 научных трудов, имеет звание «Лучший изобретатель Нижегородской области», автор более 30 внедренных изобретений, разработчик инновационного лекционно-практического курса Президентской программы переподготовки инженерных кадров.

Дмитрием Николаевым организована сквозная система на-

ставничества с использованием комплексной методики формирования оптимальных мотивационных условий для развития профессионально значимых качеств и повышения квалификации. В основе методики — авторская модель наставничества «ДИМА»: диагностика целей — индивидуальный подход — мотивированная реализация — анализ.

Второе место занял главный специалист службы главного технолога, кандидат технических наук, один из ведущих специалистов в области материаловедения Владимир Малинов. Владимир Иванович имеет звание «Заслуженный машиностроитель РФ», много времени уделяет работе с молодыми кадрами, передавая им знания в области технологий борсодержащих материалов и технологий аддитивного производства и помогая выработать навыки руководящей работы, способность самостоятельно формулировать задачи, принимать оптимальные решения для их реализации.

На третьем месте — начальник отдела ИЛФИ, лауреат премии Правительства РФ Владимир Деркач. Владимир Николаевич — преподаватель кафедры «Квантовая электроника» СарФТИ, ведет курс «Лазерные измерения», является автором ряда методических пособий. Имеет высокие компетенции в части создания современных лазерных систем разного назначения. Является экспертом Российского инженерного конкурса. За время работы под наставничеством Владимира Деркача подготовлены квалифицированные молодые кадры для научно-производственной деятельности ИЛФИ.

Награждение лауреатов и номинантов конкурса пройдет в рамках первого дня директора 2021 года. Победитель конкурса Дмитрий Николаев примет участие в конкурсе «Человек года «Росатома» — 2020».

В «Росатоме» система наставничества распространена на все уровни. Генеральный директор госкорпорации «Росатом» Алексей Лихачев считает, что для



атомной отрасли наставничество — животрепещущая тема: проекты длительные, и критически важно организовать передачу знаний и компетенций. Важность системы наставничества отмечает и председатель наблюдательного совета «Росатома», первый заместитель руководителя Администрации президента РФ Сергей Кириенко: «Никакие знания не передаются лучше, чем от человека человеку. За каждым успешным человеком в любой сфере всегда стоит учитель, наставник».



Алла Шадрин  
Главный редактор

ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ

тел.: +7 (83130) 4-06-91  
e-mail: [press@dc.vniief.ru](mailto:press@dc.vniief.ru)

КОРРЕСПОНДЕНТЫ

Ирина Грошева,  
Ольга Казакова

СОЦИАЛЬНЫЕ СЕТИ

[facebook.com/vniief](https://facebook.com/vniief)

[@vniief\\_official](https://www.instagram.com/vniief_official)

[vk.com/rosatom\\_vniief](https://vk.com/rosatom_vniief)

[ok.ru/group/57905068245181](https://ok.ru/group/57905068245181)